

แผนปฏิบัติการ
องค์การคลังสินค้า
ประจำปี 2560



สารบัญ

แนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (STATEMENT OF DIRECTION :SOD).....	1
วิสัยทัศน์(Vision) / พันธกิจ(Mission) / ยุทธศาสตร์(Stratgy) / ค่านิยม(Values).....	1-1
ยุทธศาสตร์การบริหารงาน และแผนปฏิบัติการองค์การคลังสินค้า ประจำปีงบประมาณ 2560.....	1-2
ประมาณการกำไรขาดทุนจากแผนปฏิบัติการประจำปี 2560.....	1-3
ด้านการเงินและบัญชี	
1. โครงการการปิดงบการเงิน อคส. และโครงการรัฐบาล ปี 2560.....	2-1
2. โครงการควบคุม/ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน.....	2-3
3. โครงการการบันทึกข้อมูลสินค้าคงคลังตามข้อสังเกตของ สตง.....	2-5
ด้านการพัฒนารูปแบบธุรกิจ	
4. โครงการขยายตลาดข้าวสาร ตรา อคส.	3-1
5. โครงการจำหน่ายเครื่องอาหาร (อาหารดิบรายสิ่งและเครื่องปรุง)ให้กรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม	3-4
6. โครงการจัดส่งข้าวสารให้กระทรวงยุติธรรม.....	3-6
ด้านการปรับปรุงกระบวนการงาน	
7. โครงการดำเนินงานตามแผนงานทบทวนระบบควบคุมภายในของ อคส. ปี 2560.....	4-1
แผนงานที่ 1 : การปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน.....	4-1
แผนงานที่ 2 : การบูรณาการระบบการบริหารจัดการ.....	4-3
8. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปิดบัญชีโครงการรับจํานําสินค้าเกษตร.....	4-5
ด้านการบริหารจัดการองค์กร	
9. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก.....	5-1
10. โครงการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR).....	5-3
11. โครงการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRC).....	5-5
12. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงในองค์กร.....	5-7
ด้านบริหารสินทรัพย์	
13. โครงการพัฒนาพื้นที่ให้เป็นศูนย์กลางการให้บริการเกษตรกร.....	6-1
14. โครงการพัฒนาพื้นที่คลังสินค้าธนบุรีให้เกิดประโยชน์สูงสุด.....	6-4
15. โครงการหารายได้จากคลังสินค้าและห้องเย็น	6-7

องค์การคลังสินค้า (อคส.) เป็นหน่วยงานของรัฐที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า พ.ศ.2498 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2498 มีสถานะทางกฎหมายเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงพาณิชย์ มีวัตถุประสงค์ คือ ทำกิจการทั้งปวงเกี่ยวกับข้าว พืชผล และสินค้าต่างๆ เพื่อให้จำนวนผลผลิตคุณภาพ ราคา เหมาะสมและเพียงพอกับความต้องการของรัฐและประชาชนทั่วไป ต่อมาในปี 2540 ได้มีการแก้ไขวัตถุประสงค์ใหม่ คือ ทำกิจการทั้งปวงเกี่ยวกับสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค รวมทั้งบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค เพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ภารกิจหลักของ อคส.

1. บริหารจัดการโครงการตามงานนโยบายของรัฐบาล โดย อคส. เป็นเครื่องมือทางการตลาดในการสร้างเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตร ในการดำเนินการตามนโยบายรัฐ ด้วยการแทรกแซงราคาสินค้าเมื่อผลผลิตในประเทศราคาตกต่ำ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้ขายสินค้าได้ในราคาที่เหมาะสม เช่น โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง โครงการแทรกแซงตลาดมันสำปะหลัง ฯลฯ

2. ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์

- (1) ธุรกิจคลังสินค้า โดยการให้เช่าคลังสินค้า ห้องเย็น และท่าเทียบเรือ รวมทั้งให้บริการรับฝากสินค้า
- (2) ธุรกิจการค้า โดยการจัดซื้อและจำหน่ายข้าว สินค้าอุปโภคบริโภค ให้หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บทบาทของ อคส. ตามแนวนโยบายรัฐต่อรัฐวิสาหกิจ (Statement of Direction : SOD)

สคร.ได้กำหนดบทบาทและแนวทางการดำเนินงานของ อคส. และใช้เป็นตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของ อคส. ทั้งในด้านการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ บนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล การเป็นเครื่องมือของภาครัฐในการยกระดับชีวิตเกษตรกร การสร้างความชัดเจนในทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้มีการปรับปรุงการบริหารจัดการและระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหาร เพื่อใช้กับทิศทางการบริหารองค์กรที่ชัดเจน โดยมีหลักการและแนวทางการดำเนินงานตาม SOD ซึ่งเป็นแผนระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

แผนระยะสั้น

1. ศึกษาทบทวนบทบาทองค์กรที่เหมาะสม
2. เร่งรัดการปิดบัญชีรวมให้เป็นปัจจุบัน
3. เพิ่มความสามารถบุคลากรให้มีความรู้ ความชำนาญเกี่ยวกับสินค้าเกษตรและคลังสินค้า
4. จัดทำแผนบริหารสินทรัพย์ ให้สอดคล้องกับภารกิจ
5. ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้า
6. พัฒนาสารสนเทศให้ทันสมัย

แผนระยะยาว

1. ศึกษาแนวทางการใช้ประโยชน์จากการเปิดการค้าเสรีและการเป็น AEC
2. ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล ให้สามารถเป็นการดำเนินงานทางธุรกิจได้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นองค์กรที่เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการคลังสินค้า การค้า และบริการสินค้าเกษตร ด้วยความมุ่งมั่นตามหลักธรรมาภิบาล”

พันธกิจ (Mission)

๑. ดำเนินธุรกิจคลังสินค้าเกษตร การค้า และธุรกิจบริการสินค้าเกษตรอย่างมีมาตรฐาน อย่างมืออาชีพ เป็นธุรกิจหลัก รวมทั้งการให้บริการโลจิสติกส์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า
๒. บริหารจัดการงานนโยบายรัฐ เพื่อรักษาสสมดุลทั้งปริมาณ และราคาสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส
๓. มุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง สร้างวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม และพัฒนาองค์กร ให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
๔. พัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ให้มีมาตรฐานสากล และสอดคล้องตรงตามความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยุทธศาสตร์ (Strategy)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความเป็นเลิศในการให้บริการคลังสินค้า
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความยั่งยืนในการดำเนินการทั้งในด้านรายได้ และความสามารถในการดำเนินการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาการทำงานขององค์กรให้สามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสนับสนุนการดำเนินนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง

ค่านิยม (Values)

“พัฒนาตน พัฒนางาน โปร่งใส ใส่ใจบริการ”

ยุทธศาสตร์การบริหารงานและแผนปฏิบัติการองค์การคลังสินค้า ประจำปีงบประมาณ 2560

ในปีงบประมาณ 2560 นี้ องค์การคลังสินค้ายังคงมุ่งมั่นสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามกรอบของแผนฟื้นฟูฐานะทางการเงินและทบทวนบทบาทของ อคส. ฉบับปรับปรุง เพื่อให้องค์การคลังสินค้าสามารถเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการคลังสินค้า การค้า และบริการสินค้าเกษตร ด้วยความมุ่งมั่นตามหลักธรรมาภิบาลตามวิสัยทัศน์ และบรรลุพันธกิจและยุทธศาสตร์ขององค์กรตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติงานของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่เป็นแผนย่อยรายปีภายใต้ด้านต่างๆ ได้แก่

1. ด้านการเงินและบัญชี
2. ด้านพัฒนารูปแบบธุรกิจ
3. ด้านปรับปรุงกระบวนการ
4. ด้านการบริหารจัดการองค์กร
5. ด้านบริหารสินทรัพย์

ที่ประกอบไปด้วยกิจกรรมของแต่ละแผนงาน ตัวชี้วัด ระยะเวลาการดำเนินการ หน่วยงานที่รับผิดชอบ งบประมาณรายปีโครงการ และจัดลำดับความสำคัญของโครงการฯ โดยพิจารณาจัดลำดับความสำคัญจากปัจจัยต่างๆ เช่น ผลกระทบต่อองค์กร ผลกระทบต่อลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความง่ายในการดำเนินงาน เงินลงทุน และถ่ายทอดแยกจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี 2560

ประมาณการกำไรขาดทุนจากแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	รายได้เบื้องต้น	ต้นทุนเบื้องต้น	กำไรเบื้องต้น
รายได้จากการขาย/บริการ			
- ค่าขายข้าวในประเทศ	๒๓.๓๓๐	๒๐.๗๕๕	๒.๕๗๕
- ค่าขายอาหารสดส่งเรือจ๋า	๓๖๐.๐๐๐	๓๔๙.๒๐๐	๑๐.๘๐๐
- รายได้ค่าบริการโลจิสติกส์ (รายได้จากการขนส่งข้าวให้เรือจ๋า)	๙๘.๗๐๐	๘๙.๓๐๐	๙.๔๐๐
รวมรายได้จากการขาย/บริการ	๔๘๒.๐๓๐	๔๕๙.๒๕๕	๒๒.๗๗๕
รายได้จากแผนงานด้านการบริหารสินทรัพย์			
- โครงการหารายได้จากคลังสินค้า และห้องเย็น	๖๐.๘๑๗	๗.๖๓๓	๕๓.๑๘๔
รวมรายได้คลังสินค้า	๖๐.๘๑๗	๗.๖๓๓	๕๓.๑๘๔
รวมรายได้ขาย และรายได้คลังสินค้า	๕๔๒.๘๔๗	๔๖๖.๘๘๘	๗๕.๙๕๙
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายบริหาร		๑๙๔.๔๗๙	
ค่าใช้จ่ายอำนวยการ		๕๙.๘๕๓	
ค่าหนังสือสัญญา		-	
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		๒๕๔.๓๓๒	
EBITDA (ไม่รวมรายได้โครงการรัฐ)			(๑๗๘.๓๗๓)
รายได้โครงการรัฐ	๒๐.๐๐๐		
รายได้อื่นๆ	๙๐.๐๐๐		
EBITDA (รวมรายได้โครงการรัฐ)			(๖๘.๓๗๓)
ค่าเสื่อมราคา		๒๕.๐๐๐	
ค่าตัดจำหน่าย		๘.๕๐๐	
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ			(๑๐๑.๘๗๓)

1 ด้านการเงินและบัญชี

ด้านการเงินและบัญชี มีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุภารกิจ พันธกิจ และเป้าหมายองค์กร ด้วยการปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพ ได้แก่ การหาช่องทางเพื่อเพิ่มผลตอบแทนจากเงินสดในมือที่มีได้มีแผนที่จะใช้ในระยะสั้น โดยการวางแผนจัดสรรเงินเพื่อลงทุนหรือฝากเงินในรูปแบบต่างๆ ที่มีความเสี่ยงไม่สูง การลดหรือควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มกำไรจากการดำเนินงาน และการแยกบัญชีเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ รวมถึงการแยกบัญชีตามกลุ่มธุรกิจ และการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเพื่อการบริหารจัดการได้ทันกาล โดยมีแผนงาน/โครงการที่สนับสนุนด้านการเงินและบัญชี ดังนี้

1. โครงการการปิดงบการเงิน อคส. และโครงการรัฐบาล ปี 2560
2. โครงการควบคุม/ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
3. โครงการการบันทึกข้อมูลสินค้าคงคลังตามข้อสังเกตของ สตง.

โครงการการปิดงบการเงิน อคส. และ โครงการรัฐบาล ปี 2560

หลักการและเหตุผล

เพื่อให้ อคส. สามารถดำเนินการปิดบัญชีงบการเงินของ อคส. ให้เป็นปัจจุบัน และจัดส่งบัญชีงบการเงินของ อคส. ให้ สตง. ตรวจสอบได้ทันเวลาตามระเบียบที่กำหนด เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานในด้าน การปิดบัญชีงบการเงินบรรลุเป้าหมาย และเพิ่มศักยภาพการบริหารงานของ อคส. ให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ อคส.สามารถปิดบัญชีได้เป็นปัจจุบัน
2. เพื่อแสดงให้เห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของ อคส.
3. เพื่อใช้ในการวิเคราะห์แนวโน้มผลการดำเนินงานเพื่อประกอบการกำหนดแผนงานต่อไป

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของจำนวนโครงการที่สามารถปิดงบการเงินได้ในปี 2560
2. สามารถปรับปรุงบัญชีและแยกบัญชีตามประเภทธุรกิจ ประกอบด้วย รายได้จากการขายข้าวบริโภค ภายใน, รายได้จากคลังสินค้า, รายได้จากการขายสินค้าโภคภัณฑ์, รายได้จากการดำเนินงานโครงการ ตามนโยบายรัฐ ซึ่งแสดง Cost Center profit center ผลิตภัณฑ์ของปี 2560 ได้
3. ปิดงบการเงินให้เป็นปัจจุบันภายในระยะเวลาที่กำหนด

เป้าหมายของตัวชี้วัด

1. จำนวนโครงการที่สามารถปิดได้ ร้อยละ 100
2. ปรับปรุงบัญชีและแยกบัญชีตามประเภทธุรกิจ ได้ร้อยละ 100
3. ส่งงบการเงินให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบ ภายในกำหนด

งบประมาณ

ไม่มี

ระยะเวลาดำเนินงาน

1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

วิธีดำเนินการ

1. จัดทำงบการเงินองค์การคลังสินค้า ปีงบประมาณ 2559-2560 รายไตรมาส รายปี ส่งสำนักงานการ ตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบ
2. จัดทำงบการเงินโครงการรัฐบาล จำนวน 42 โครงการ ส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตรวจสอบ
3. จัดทำงบการเงินรวม ประกอบด้วย งบองค์การคลังสินค้าและโครงการรัฐบาล ส่งสำนักงานการตรวจ เงินแผ่นดินตรวจสอบ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ปิดงบประมาณเงินเป็นปัจจุบันภายในเวลาที่กำหนด
2. ผลประเมินจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกินเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจัยความเสี่ยงของโครงการ

ไม่สามารถปิดงบประมาณได้ตามเวลาที่กำหนด ส่งผลต่อผลประเมินจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โครงการควบคุม/ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

หลักการและเหตุผล

ที่ผ่านมา นับจากปี 2555 โครงสร้างรายได้ของ อคส. ประมาณ 80%-95% เป็นรายได้จากการดำเนินงานตามโครงการรัฐ เช่น การรับจำหน่ายข้าวและพืชผลทางการเกษตรอื่นๆ แต่จากนโยบายรัฐบาลปัจจุบันจะไม่เข้าแทรกแซงสินค้าเกษตรโดยวิธีรับจำหน่ายเหมือนอดีตที่ผ่านมา จึงทำให้รายได้ในส่วนนี้ของ อคส. ในอนาคตจะหายไปเหลือเพียงรายได้จากการขาย/บริการ ในขณะที่ อคส. ยังคงมีภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ (Fixed Cost) ประมาณ 400 ล้านบาท จึงส่งผลให้รายได้ไม่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานของ อคส. ปี 2554- Q1/2558

ปี (1 ตุลาคม-30 กันยายน)	2554	2555	2556	2557	Q1/2558
รายได้จากการขาย/บริการ					
รายได้ดำเนินโครงการรัฐ	2	601	1,140	922	110
รายได้จากธุรกิจเชิงพาณิชย์และอื่น	122	3,806	5,900	323	59
รวมรายได้	124	4,407	7,040	1,245	169
ต้นทุนขาย/บริการ	55	3,655	5,460	112	32
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2	1	2	3	0.1
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	258	283	319	289	34
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	63	59	89	100	19
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	323	344	410	392	53
กำไร(ขาดทุน)	-254.40	408.0	1,170	741	83
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรายายตัวค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	n.a.	6%	19%	-4%	-46%
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน/รายได้รวม	261%	8%	6%	32%	31%
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน/รายได้เชิงพาณิชย์	265%	9%	7%	122%	91%

จะเห็นได้จากข้อมูลงบการเงินข้างต้น สัดส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานเมื่อเทียบกับรายได้รวมในช่วงปี 2555-2556 ที่มีโครงการนโยบายรัฐจะอยู่ในระดับต่ำประมาณ 6%-8% และในช่วงปีดังกล่าว สัดส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานเมื่อเทียบกับรายได้เชิงพาณิชย์ก็อยู่ในระดับต่ำใกล้เคียงกัน (7%-9%) ทั้งนี้ เนื่องจาก อคส. มีรายได้จำนวนมากทั้งที่มาจากโครงการนโยบายรัฐและธุรกิจเชิงพาณิชย์ที่เป็นรายได้จากการขายข้าวซึ่งเกี่ยวเนื่องกับโครงการนโยบายรัฐ แต่หากพิจารณารายได้ในปี 2554 ที่ยังไม่เริ่มดำเนินโครงการจำหน่ายข้าว ปีการผลิต 2555/2556 รายได้รวมเกือบทั้งหมดมาจากรายได้เชิงพาณิชย์ซึ่งมีจำนวนไม่สูง จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานเมื่อเทียบกับรายได้รวมมีสัดส่วนที่สูงมาก คือสูงถึง 2.6 เท่า (261%)

ดังนั้น นอกเหนือจากการหาช่องทางในการสร้างรายได้เพิ่มแล้ว อคส. จำเป็นต้องหาแนวทางในการลดค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มผลกำไรจากการดำเนินงาน โดยให้บุคลากรของ อคส. มีส่วนร่วมในการเสนอแนวทางการลดค่าใช้จ่ายต่างๆ และถือเป็นข้อปฏิบัติร่วมกัน พร้อมกำหนดเป็นเป้าหมายที่ชัดเจน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อหาแนวทางในการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มผลกำไร
2. เพื่อให้บุคลากรตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างประหยัดและคุ้มค่า
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร

ตัวชี้วัด

1. สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากฐาน ปี 2558
2. จัดให้มีการปลูกฝังค่านิยม และตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรในองค์กร

เป้าหมายของตัวชี้วัด

1. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 6 (จากฐานปี 2558)
2. ร้อยละของบุคลากรที่เป็นแกนนำค่านิยมในการประหยัด (ร้อยละ 20 ต่อปี เป็นเวลา5ปี)

งบประมาณ

ไม่มี

ระยะเวลาดำเนินงาน

1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

ปัจจัยความเสี่ยงของโครงการ

1. ไม่สามารถควบคุมหรือลดค่าใช้จ่ายได้ตามเป้าหมาย
2. มีค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นโดยไม่ได้คาดหมาย

โครงการการบันทึกข้อมูลสินค้า คงคลังตามข้อสังเกตของ สตง.

หลักการและเหตุผล

การดำเนินงานของ อคส. ในปัจจุบันเป็นการดำเนินงานรองรับงานตามนโยบายของภาครัฐเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งที่ผ่านมา อคส. เข้าไปดำเนินการในเรื่องการรับจํานำตามนโยบายรัฐถึงแม้ในปัจจุบันนี้ การรับจํานำตามนโยบายรัฐบาลได้สิ้นสุดลงแล้วแต่ภาระหน้าที่ของ อคส. ยังไม่สิ้นสุดลง เนื่องจากยังมีสินค้าที่ต้องเก็บรักษาและภาระการบริหารจัดการโครงการรับจํานำต่าง ๆ เนื่องจากภาระงานที่มีจำนวนมากในช่วงรับจํานำทำให้ อคส. ประสบกับปัญหาการปิดบัญชีโครงการ คชก. ล่าช้าและไม่เป็นปัจจุบัน

ดังนั้น สำนักบริหารนโยบายรัฐ จึงจัดทำโครงการการบันทึกข้อมูลสินค้า คงคลังตามข้อสังเกตของ สตง. โดยสำนักบริหารนโยบายรัฐ ออกประกาศรับสมัครจ้างบุคลากร และจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบันทึกข้อมูลบัญชี และส่งข้อมูลให้สำนักบัญชีดำเนินการปิดบัญชีให้แล้วเสร็จต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสามารถปิดบัญชีโครงการตามนโยบายรัฐบาลให้เป็นปัจจุบัน
2. เพื่อให้งบการเงินรวมโครงการตามนโยบายรัฐและงบการเงินของ อคส. ได้รับการรับรอง จาก สตง. รับรองงบการเงิน

ตัวชี้วัด

บันทึกข้อมูลสินค้าตามเอกสารหลักฐานที่มีอยู่ได้ครบถ้วน และสามารถแสดงรายละเอียดของเอกสารที่ขาดหายได้อย่างชัดเจน เพื่อปิดบัญชีตามข้อสังเกตของ สตง.

เป้าหมายตัวชี้วัด

สามารถบันทึกข้อมูลได้จำนวน 2 โครงการ จากทั้งหมด 3 โครงการ

งบประมาณ

ไม่มี

ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560

2. ด้านการพัฒนาารูปแบบธุรกิจ

ด้านการพัฒนาารูปแบบธุรกิจ มีเป้าหมายเพื่อให้ อคส. มีการดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ที่สามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืน และเพียงพอจึบรายจ่ายประจำที่เกิดขึ้น โดยยังคงเป็นการดำเนินภารกิจที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง อคส. ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า ซึ่งระบุให้ อคส. มีอำนาจในการประกอบกิจการคลังสินค้าและกิจการเกี่ยวกับสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค รวมทั้งธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค ดังนั้น รูปแบบธุรกิจเชิงพาณิชย์ในอนาคตที่เหมาะสมประกอบด้วย

- การให้บริการธุรกิจคลังสินค้าซึ่งสามารถเก็บรักษาคุณภาพสินค้าเกษตรและการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ซึ่งประกอบด้วย การบริหารคลังสินค้า การบริหารคลังสินค้าปรับอุณหภูมิ และการบริหารไซโลเก็บรักษาคุณภาพสินค้าเกษตร
- การดำเนินธุรกิจการค้า ได้แก่ ธุรกิจค้าข้าวในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจการซื้อमाขายไปข้าวโพดข้าวเปลือกหอมมะลิ และสินค้าเกษตรอื่นๆ ที่เป็นพืชเศรษฐกิจสำคัญ ตามความเหมาะสมด้านราคาและผลผลิตในแต่ละฤดูกาล
- การดำเนินธุรกิจตามนโยบายรัฐบาล ในการบริหารจัดการงานนโยบายรัฐ เพื่อรักษาสมดุลทั้งปริมาณและราคาสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความโปร่งใส
- ธุรกิจอื่นๆ เช่น ร่วมลงทุนกับเอกชนเพื่อพัฒนาทรัพย์สินที่มีอยู่ของ อคส.

ทั้งนี้ แผนงาน/โครงการเพื่อสนับสนุนด้านการพัฒนาารูปแบบธุรกิจ มีดังนี้

1. โครงการขยายตลาดข้าวสาร ตรา อคส.
2. โครงการจำหน่ายเครื่องอาหาร (อาหารดิบรายสิ่งและเครื่องปรุง) ให้กรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม
3. โครงการจัดส่งข้าวสารให้กระทรวงยุติธรรม

โครงการขยายตลาดข้าวสารตรา อคส.

1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันตลาดข้าวถุงมีการแข่งขันในตลาดสูง ทำให้ องค์กรคลังสินค้า ไม่สามารถทำการแข่งขันเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดได้ ดังนั้น องค์กรคลังสินค้า จึงได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการตลาดโดยมุ่งเน้นในตลาดข้าวสารเกรดพรีเมียม เช่น ข้าวหอมมะลิ ข้าวกล้องหอมมะลิอินทรีย์ และข้าวเพื่อสุขภาพชนิดต่าง ๆ จึงได้จัดทำโครงการขยายตลาดข้าวสาร ทั้งนี้ เพื่อเป็นทางเลือกอีกทางหนึ่งให้แก่ประชาชนผู้บริโภค อคส. ได้จัดทำข้าวสารราคาถูกเป็นข้าวขาว 5%

2. วัตถุประสงค์

1. สร้างรายได้ในเชิงพาณิชย์ที่ยั่งยืน โดยลดการพึ่งพารายได้จากการดำเนินโครงการของรัฐบาล
2. ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรคลังสินค้า เป็นหน่วยงานที่ดูแลด้านการครองชีพของประชาชนด้วยการจำหน่ายข้าวสารในราคาที่ต่ำกว่าท้องตลาด
3. เป็นทางเลือกให้กับประชาชนในการเลือกซื้อข้าวสารคุณภาพดีในราคาที่เหมาะสมยุติธรรม

3. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

รายได้จากการดำเนินการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

4. ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย

ชนิดข้าว	ปริมาณ (ตัน)	ราคาซื้อ บาทต่อตัน	ต้นทุนซื้อ (บาท)	ราคาจำหน่าย บาทต่อตัน	คิดเป็นรายได้ที่ อคส.จะได้รับ	คิดเป็นกำไร เบื้องต้น
ข้าวหอมมะลิ 100% ชั้น 2	300	32,000	9,600,000	37,000	11,100,000	1,500,000
ข้าวขาว 5%	300	14,000	4,200,000	17,000	5,100,000	900,000
	300	21,850	6,555,000	22,100	6,630,000	75,000
ข้าวเพื่อสุขภาพ	5	80,000	400,000	100,000	500,000	100,000
รวมทั้งสิ้น	905		20,755,00		23,330,000	2,575,000

5. ระยะเวลาดำเนินการ

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560

6. ขั้นตอนการดำเนินการ

6.1 แนวทางการจัดการ

6.1.1 สินค้า

1. ข้าวสารหอมมะลิ 100%ชั้น 2	ข้าวหอมมะลิตรา อคส. ขนาดบรรจุถุงละ 5 กิโลกรัม และ ถุงละ 1 กิโลกรัม
2. ข้าวสารขาว 5%	ข้าวขาว 5% ตรา อคส. ขนาดบรรจุถุงละ 5 กิโลกรัม และ ถุงละ 2 กิโลกรัม
3. ข้าวสารเพื่อสุขภาพ	- ข้าวกล้องหอมมะลินทรีย์ ตรา อคส ขนาดบรรจุถุงละ 1 กิโลกรัม - ข้าวกล้องหอมมะลิ ตรา อคส. ตรา อคส ขนาดบรรจุถุงละ 1 กิโลกรัม - ข้าวสังข์หยด ตรา อคส ขนาดบรรจุถุงละ 1 กิโลกรัม - ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ตรา อคส ขนาดบรรจุถุงละ 1 กิโลกรัม

6.1.2 ราคา

กำหนดราคาขายจากราคาค้นทุนซื้อบวกกำไร ทั้งนี้ การตั้งราคาขายจะดำเนินการเปรียบเทียบกับราคาตลาดโดยใช้ราคาใกล้เคียงหรือราคาต่ำกว่าราคาตลาดเป็นราคาขาย

6.1.3 ช่องทางการจำหน่าย

1. ร้านค้าสวัสดิการ	ร้านค้าสวัสดิการ อคส. ตั้งอยู่ที่กระทรวงพาณิชย์		
2. หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และ เอกชน - เปิดจุดจำหน่ายนอกสถานที่ โดยขอพื้นที่ของส่วนราชการ และ รัฐวิสาหกิจวางจำหน่าย - ร่วมงานแสดงสินค้าของ หน่วยงานต่างๆจัดขึ้น	จัดเจ้าหน้าที่สับเปลี่ยนหมุนเวียนขายสัปดาห์ละ 3-5 แห่ง :		
	กรมส่งเสริมวัฒนธรรม	กรมชลประทาน	กรมประชาสัมพันธ์
	สถาบันโรคทรวงอก	ธนาคารอาคารสงเคราะห์	องค์การเภสัช
	สถาบันประสาศาวิทยา	การประปานครหลวง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (ไทรน้อย)
	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สำนักงานปลัด กระทรวงสาธารณสุข	สำนักงานอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข
	ธนาคารกรุงไทย (สำนักงานใหญ่)	สำนักงาน คณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (สคร.)	ธนาคารเพื่อการส่งเสริมการค้า ส่งออกและการนำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank)
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)			
3. จัดหน่วยบริการเคลื่อนที่จำหน่ายใน ชุมชน	จัดเจ้าหน้าที่สับเปลี่ยนหมุนเวียนขายทุกเดือน : ชุมชนที่อยู่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล เช่น ชุมชนข้างสถานีรถไฟวงเวียนใหญ่ ชุมชนหมู่บ้านพิบูลย์บางชื้อ		
4. เสนอขายตรงให้กับหน่วยงานราชการ ที่ใช้ข้าว หุงเลี้ยงกำลังพล	กองบิน 41 จ.เชียงใหม่	หน่วยบัญชาการอากาศโยธิน	สำนักงานผู้บังคับทหารอากาศดอนเมือง
		โรงเรียนเสนาธิการทหารบก	

6.1.4 การส่งเสริมการขาย

1. การเพิ่มบริการจัดส่งสินค้าให้แก่ผู้ซื้อในกระทรวงพาณิชย์
2. การแจกใบปลิวแผ่นพับประชาสัมพันธ์
3. การจัดทำแผ่นป้ายไว้นิล และ แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์
4. การประสานหน่วยงานเพื่อแจ้งประชาสัมพันธ์ก่อนการจำหน่าย
5. การจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขาย การแจกแถม

6.2 แผนการปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติงานโครงการของสำนักธุรกิจบริการ ปี 2560 แนบ

7. ผลที่คาดว่าจะได้

1. เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ อคส.
2. เพื่อเพิ่มพันธมิตรทางการค้ากับ อคส.
3. มีรายได้ทดแทนค่าบริหารจัดการโครงการรับจำหน่าย
4. เพื่อเป็นภาพลักษณ์ของ อคส. ในเรื่องของการขายสินค้าราคาถูกลดค่าครองชีพให้กับผู้บริโภค

8. ปัจจัยความเสี่ยงของโครงการ

1. การแข่งขันในตลาดข้าวสารสูงมากทั้งด้านการส่งเสริมการขายและการจัดการตลาดสมัยใหม่
2. การจัดซื้อข้าวสารของ อคส. มีความเสี่ยงว่าจะสูงกว่าท้องตลาดเนื่อง

โครงการขยายตลาดข้าวสารตรา อคส.

ผู้รับผิดชอบหลัก : สำนักธุรกิจบริการ

ระยะเวลาในการดำเนินงาน : ตุลาคม 2559 - กันยายน 2560

ยุทธศาสตร์องค์กร : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความยั่งยืนในการดำเนินการทั้งในด้านรายได้ และความสามารถในการดำเนินการ

กิจกรรมการจัดซื้อ (Activities)	กำหนดการ												ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			
	ต.ค. 59	พ.ย. 59	ธ.ค. 59	ม.ค. 60	ก.พ. 60	มี.ค. 60	เม.ย. 60	พ.ค. 60	มิ.ย. 60	ก.ค. 60	ส.ค. 60	ก.ย. 60	
1. ติดตามสถานะการณ์ราคาตลาดข้าวสาร													สธบ./สงวต.
2. ประสานโรงสีพันธมิตร/คู่ค้า ของ อคส. ให้เสนอราคาพร้อมส่งตัวอย่างข้าวสาร เพื่อประกอบการพิจารณาจัดซื้อ													สธบ./สงวต.
3. จัดทำบันทึกขออนุมัติจัดซื้อตามระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อเพื่อการค้าปกติ ปี พ.ศ.2541 ข้อ 8 การจัดซื้อเพื่อจำหน่ายในร้านค้าขององค์การคลังสินค้า หรือ ร้านค้าที่ร่วมดำเนินการจำหน่ายสินค้าหรือการจัดซื้อสินค้าในกรณีเร่งด่วนที่มี วงเงินคราวละไม่เกิน 6 แสนบาทฯ													สธบ./สงวต.
4. จัดทำใบสั่งรับสินค้า โดยระบุชนิดและปริมาณข้าวสารที่สั่งซื้อ เพื่อแจ้ง คลังสินค้า เตรียมความพร้อมในการรับข้าวสารตามระยะเวลาที่กำหนด													สบส./สงพอ.
5. ควบคุมดูแลการรับมอบข้าวสาร ณ คลังสินค้าปลายทาง													สบส./สงพอ.
6. รับข้าวสารเข้าสต็อก อคส. และออกเอกสารใบรับสินค้า													สงบย. / สลจ.
7. รวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำบันทึกแจ้งส่วนงานการเงินเพื่อจ่ายเงินค่า ข้าวสารให้กับโรงสีตามใบรับสินค้าที่ออกโดยคลังสินค้าที่รับข้าวสาร													สธบ./สงวต.
8. จัดทำทะเบียนประวัติพันธมิตร/คู่ค้า ของ อคส.													สธบ./สงวต.

โครงการขยายตลาดข้าวสารตรา อคส.

ผู้รับผิดชอบหลัก : สำนักธุรกิจบริการ

ระยะเวลาในการดำเนินงาน : ตุลาคม 2559 - กันยายน 2560

ยุทธศาสตร์องค์กร : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความยั่งยืนในการดำเนินการทั้งในด้านรายได้ และความสามารถในการดำเนินการ

กิจกรรมการจัดหน่วยงานเคลื่อนที่จำหน่ายในชุมชน (Activities)	กำหนดการ												ผู้รับผิดชอบ
	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			
	ต.ค. 59	พ.ย. 59	ธ.ค. 59	ม.ค. 60	ก.พ. 60	มี.ค. 60	เม.ย. 60	พ.ค. 60	มิ.ย. 60	ก.ค. 60	ส.ค. 60	ก.ย. 60	
1. จัดหาข้อมูลชุมชนในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล													สรบ./สงปช.
2. ติดต่อประสานงานผู้นำชุมชนและทำหนังสือแจ้งรายละเอียดการขายข้าว													สรบ./สงปช.
3. ประสานขอใช้สถานที่ในการขายและกำหนดวันขาย													สรบ./สงปช.
4. จัดพนักงานแจกประชาสัมพันธ์ก่อนการจำหน่ายจริง													สรบ./สงปช.
5. จัดพนักงานขาย/จัดเตรียมเบ็กสินค้าและอุปกรณ์การขาย ตามกำหนดการวันและเวลาที่ได้แจ้ง													สรบ./สงปช.
6. จำหน่ายสินค้า ณ ชุมชน ตามที่แจ้งหัวหน้าชุมชน ตามวันที่ในการขาย/ส่งคืนสต็อกคงเหลือ/ส่งเงินค่าขาย													สรบ./สงปช.
7. จัดหาชุมชนเพิ่ม เพื่อขยายตลาดข้าวสารโดยสอบถามจากชุมชนที่ไปขาย													สรบ./สงปช.
8. จัดทำรายงานขายประจำเดือน													สรบ./สงปช.
9. ประชุมหารือเกี่ยวกับวิธีการขายยอดขายและสถานที่ขาย													สรบ./สงปช.
10. วิเคราะห์ยอดขายร่วมกับทีมขายเพื่อประเมินการขายในไตรมาสต่อไป													สรบ./สงปช.
11. ประชุมหารือแนวทางการแก้ไขปัญหาและรวบรวมข้อเสนอแนะต่างๆ													สรบ./สงปช.
12. จัดทำรายงานปัญหาอุปสรรคในการขาย													สรบ./สงปช.
13. จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจ													สรบ./สงปช.

โครงการจำหน่ายเครื่องอาหาร (อาหารดิบรายสิ่งและเครื่องปรุง) ให้กรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม

1. หลักการและเหตุผล

ด้วยกรมราชทัณฑ์ได้กำหนดนโยบายให้เรือนจำและทัณฑสถาน ดำเนินการจัดซื้อเครื่องอุปโภคบริโภคสำหรับผู้ต้องขังและผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์โดยวิธีกรณีพิเศษ และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) ซึ่ง อคส. ในฐานะหน่วยงานภาครัฐที่ได้รับสิทธิพิเศษในการเข้าร่วมเสนอราคาโดยวิธีกรณีพิเศษ จึงได้ดำเนินการเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคให้กับเรือนจำและทัณฑสถาน เพื่อเป็นการสนับสนุนภาครัฐในด้านการมั่นคงทางอาหารในการจัดเลี้ยงผู้ต้องขัง และเป็นการสร้างรายได้ให้กับ อคส. อีกช่องทางหนึ่ง

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์กรและสร้างโอกาสในการประกอบธุรกิจด้านการค้าและบริการ
2. เพื่อสนับสนุนและรองรับนโยบายของรัฐเป็นการร่วมงานกันระหว่างหน่วยงานของภาครัฐ
3. แสวงหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อร่วมงานเชิงธุรกิจอย่างจริงจัง

3. เป้าหมาย

1. รายได้จากการจำหน่ายเครื่องอาหาร (อาหารดิบรายสิ่งและเครื่องปรุง) มูลค่า 360 ล้านบาท
2. อคส. ได้รับผลตอบแทนร้อยละ 3 ของรายได้จากการขาย

4. ขั้นตอนการดำเนินการ

4.1 แนวทางการจัดการการตลาด

4.1.1 สินค้าและบริการ

จัดหาและจำหน่ายเครื่องอาหาร (อาหารดิบและสินค้าอุปโภคบริโภค) เพื่อเลี้ยงผู้ต้องขัง ผู้เข้ารับการตรวจพิสูจน์ และผู้ป่วยในโรงพยาบาล ในเรือนจำ/ทัณฑสถานของกรมราชทัณฑ์

4.1.2 ราคา

จำหน่ายตามราคาที่ อคส. เข้าร่วมประมูลเสนอราคากับกรมราชทัณฑ์

4.1.3 ช่องทางการจำหน่าย

เรือนจำ/ทัณฑสถาน สังกัดกรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม

4.1.4 การส่งเสริมการขาย

ประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของกรมราชทัณฑ์ เรือนจำ/ทัณฑสถาน เพื่อติดตามตรวจสอบการจัดส่งเครื่องอาหารฯ และจัดทำแบบสอบถามสำรวจความพึงพอใจ

4.2 แผนปฏิบัติการโครงการจำหน่ายเครื่องอาหาร (อาหารดิบและเครื่องปรุงรายสิ่ง) ให้กรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม ตามเอกสารแนบ

5. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560

6. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. รายได้จากการดำเนินการ
2. เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มรายได้ให้กับ อคส.
3. เพื่อเพิ่มพันธมิตรและคู่ค้าทางการค้า

7. ประมาณการรายได้ที่จะได้รับ

อคส. จะได้รับผลตอบแทนในรูปของรายได้จากการให้บริการและประสานงาน ในอัตรา ร้อยละ 3 ของมูลค่าที่เรื่อนจำ/ทัศนสถาน จัดซื้อเครื่องอาหารฯ จาก อคส. ดังนี้

รายได้จากการขาย	360.00	ล้านบาท
หัก ต้นทุนซื้อ	<u>349.20</u>	“
กำไรเบื้องต้น	<u>10.80</u>	“

8. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. การดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการของกิจกรรมทั้งหมด
2. รายได้จากการดำเนินการไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของเป้าหมายรายได้

9. ปัจจัยเสี่ยงที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

1. เรือนจำ/ทัศนสถาน บางแห่งมีการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดซื้อจากวิธีกรณีพิเศษเป็นการจัดซื้อด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) ซึ่งการใช้วิธีดังกล่าวจะทำให้เอกชนทั่วไปสามารถเข้าร่วมเสนอราคาได้ทำให้มีคู่แข่งเพิ่มขึ้น
2. มีภาคเอกชนซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเข้าร่วมแข่งขัน

10. ผู้รับผิดชอบ

ส่วนงานวิเคราะห์ตลาด สำนักธุรกิจบริการ

โครงการจำหน่ายเครื่องอาหาร (อาหารดิบรายสิ่งและเครื่องปรุง) ให้กรมราชทัณฑ์ กระทรวงยุติธรรม

ผู้รับผิดชอบหลัก : สำนักธุรกิจบริการ

ระยะเวลาในการดำเนินงาน : ตุลาคม 2559 - กันยายน 2560

ยุทธศาสตร์รองคํ้า : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความยั่งยืนในการดำเนินการทั้งในด้านรายได้ และความสามารถในการดำเนินการ

กิจกรรม (Activities)	กำหนดการ													ผู้รับผิดชอบ
	ก.ย. 59	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			
		ต.ค. 59	พ.ย. 59	ธ.ค. 59	ม.ค. 60	ก.พ. 60	มี.ค. 60	เม.ย. 60	พ.ค. 60	มิ.ย. 60	ก.ค. 60	ส.ค. 60	ก.ย. 60	
7. จัดทำสัญญาซื้อขายเครื่องอาหารฯ ระหว่าง อคส. กับ ตัวแทน ตามร่างสัญญา ที่สำนักกฎหมายได้ตรวจร่างและแก้ไขแล้ว														สธบ./สงวต.
8. เอกสารที่ต้องจัดทำประจำทุกเดือน														สธบ./สงวต.
8.1 ขออนุมัติจัดซื้อ จ่ายเงิน ค่าเครื่องอาหารฯ ให้กับตัวแทน เพื่อส่งมอบให้กับเรือนจำ/ทัณฑสถาน														
8.2 ตรวจสอบเอกสารต่างๆ ได้แก่ ใบส่งสินค้า/ใบแจ้งหนี้/ใบกำกับภาษีของ														
อคส. และ ตัวแทน เมื่อตรวจสอบถูกต้องจะบันทึกในระบบเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป														
8.3 ออกเอกสารใบรับสินค้า และส่งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง														
8.4 รวบรวมเอกสารทั้งหมดเพื่อดำเนินการจ่ายเงินค่าเครื่องอาหารให้กับตัวแทน														สธบ./สงวต.
8.5 ส่งรายงานภาษีซื้อและภาษีขายประจำเดือนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง														
9. ติดตามการชำระเงินค่าเครื่องอาหารฯ														
9.1 การชำระของเรือนจำ/ทัณฑสถาน ให้กับ อคส.														สธบ./สงวต.
9.2 การชำระให้ตัวแทน อคส.														
10. สุ่มตรวจสอบการจัดส่งเครื่องอาหารฯ ของตัวแทน														สธบ./สงวต.
11. จัดทำแบบสอบถามสำรวจความพึงพอใจจาก เรือนจำ/ทัณฑสถาน เพื่อประเมิน ความพึงพอใจในการจัดส่งเครื่องอาหารฯ ของตัวแทน อคส.														สธบ./สงวต.

โครงการจัดส่งข่าวสารให้กระทรวงยุติธรรม

1. หลักการและเหตุผล

องค์การคลังสินค้าได้ดำเนินการส่งมอบข่าวสารให้กับกระทรวงยุติธรรมมาตั้งแต่ ปีงบประมาณ 2553 จนถึงปัจจุบัน และดำเนินการได้เป็นผลดี สามารถสร้างรายได้ให้ อคส. อย่างต่อเนื่องและรายได้ใกล้เคียงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ สามารถนำมาจัดทำเป็นแผนงานประจำปีของสำนักโลจิสติกส์ได้

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพิ่มรายได้ให้ อคส.
- 2.2 เพื่อสนับสนุนภาครัฐในการกระจายข่าวสารให้หน่วยงานในสังกัดกระทรวงยุติธรรม (กรมราชทัณฑ์/ กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน)
- 2.3 สร้างเครือข่ายระบบโลจิสติกส์ของ อคส.

3. ตัวชี้วัด

- 3.1 มีกำไรจากการดำเนินการ
- 3.2 การดำเนินงานตามกิจกรรมเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

4. เป้าหมายของตัวชี้วัด

- 4.1 กำไรจากการดำเนินการไม่น้อยกว่า 9.40 ล้านบาท
- 4.2 ดำเนินการตามกิจกรรมได้ร้อยละ 100

5. ประมาณการรายได้-ค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขนส่ง	98.70	ล้านบาท (47,000 ตัน x 2,100 บาท/ตัน) กระทบละ 210 บาท
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายจ้างขนส่ง	<u>89.30</u>	ล้านบาท (47,000 ตัน x 1,900 บาท/ตัน) กระทบละ 190 บาท
กำไรเบื้องต้น	<u>9.40</u>	ล้านบาท

6. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการ 1 ปี ตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2559 ถึง กันยายน 2560

7. วิธีดำเนินการ/การดำเนินงาน

จัดหาผู้ประกอบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพ และความชำนาญในการขนส่งข่าวสารดำเนินการส่งมอบข่าวสารให้กับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงยุติธรรมแทน อคส. โดย อคส. ได้รับผลต่างจากค่าจ้างประมาณ กระทบละ 20 บาท

8. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 9.1 มีรายได้จากการดำเนินการขนส่งข้าวสารให้กับหน่วยงานในสังกัดของกระทรวงยุติธรรม
- 9.2 สามารถพัฒนาบุคลากร ของส่วนงานบริหารโลจิสติกส์ ให้มีความชำนาญ และประสบการณ์ เกี่ยวกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์

9. การประเมินความเสี่ยงและการควบคุม

การประเมินความเสี่ยง	สาเหตุ	การควบคุมความเสี่ยง
1. รายได้และกำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	กรมราชทัณฑ์/กรมพินิจฯ สั่งข้าวสารน้อยกว่าประมาณการ เนื่องจาก - ปริมาณผู้ต้องขังลดลง - น้ำท่วม	1. ประสานและติดตามความต้องการบริโภคข้าวสารของทั้ง 2 หน่วยงานอย่างใกล้ชิด 2. ให้เรือนจำสั่งสำรองข้าวสารเพิ่มไว้บางส่วน (อยู่ภายในปริมาณที่ตกลงซื้อ) ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน
2. การจัดเก็บรายได้ไม่เป็นตามกำหนดระยะเวลา	กรมราชทัณฑ์/กรมพินิจฯ ตั้งเบิกจ่ายเงินล่าช้า เนื่องจากเอกสารที่ได้รับจากเรือนจำไม่ครบถ้วน หรือเอกสารสูญหาย	1. ประสานกับเจ้าหน้าที่กรมราชทัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยกันแก้ไขปัญหา 2. ติดตามและเร่งรัดให้กรมราชทัณฑ์/กรมพินิจฯ ตั้งเบิกเมื่อเอกสารครบถ้วน

10. ผู้รับผิดชอบ สำนักโลจิสติกส์

3. ด้านการปรับปรุงกระบวนการ

ด้านการปรับปรุงกระบวนการ มีเป้าหมายในการพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิผล (Effectiveness) และประสิทธิภาพ (Efficiency) มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว สามารถตรวจสอบได้ สอดคล้องกับความต้องการและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป รวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว ทันต่อการใช้งาน และมีความสมบูรณ์ที่จะช่วยทำให้การตัดสินใจเป็นไปด้วยความถูกต้อง โดยมีแผนงาน/โครงการที่สนับสนุนด้านการปรับปรุงกระบวนการ ดังนี้

1. โครงการดำเนินการตามแผนงานทบทวนระบบควบคุมภายในของ อคส. ปี 2560
มีแผนงานภายใต้โครงการ 2 แผนงาน ได้แก่
แผนงานที่ 1 การปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน
แผนงานที่ 2 การบูรณาการระบบการบริหารจัดการ
2. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปิดบัญชีโครงการรับจำนำสินค้าเกษตร

โครงการดำเนินการตามแผนงานทบทวนระบบควบคุมภายในของ อคส. ปี 2560

จากกรอบแผนการปฏิบัติงานปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและโครงการ ได้จัดทำแผนการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน ประจำปี ซึ่งจะเป็นการแก้ไขปัญหาระงับในรายการสำคัญที่ได้จากการสอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายใน และเป็นการมุ่งดำเนินการต่อยอดจากภารกิจบางส่วนที่ได้ดำเนินงานมาแล้ว เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องและสร้างให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้มีการกำหนด โครงการดำเนินงานภายใต้แผนการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และคณะที่ปรึกษาได้จัดทำแผนการปรับปรุงระบบควบคุมภายใน ระยะยาว ปี 2558 – 2563 ซึ่งจะเป็นการแก้ไขปัญหาในระยะยาว โดยเป็นเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ จากภาคการวิเคราะห์รายการสำคัญในการสอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายใน เพื่อเกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์อย่างยั่งยืน และโครงการดำเนินงานภายใต้แผนการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2560 ดังนี้

แผนงานที่ 1 การปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

หลักการและเหตุผล

ในการบริหารหน่วยงานในปัจจุบันนี้ สิ่งสำคัญคือการมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน รู้ว่าเป้าหมายขององค์กรคืออะไร แต่สิ่งที่สำคัญยิ่งไปกว่าวิสัยทัศน์หรือเป้าหมาย ก็คือ การทำให้เป้าหมายให้เป็นจริง ปัจจุบันมีเครื่องมือทางการบริหารจำนวนมากที่ใช้ในการบริหารธุรกิจ เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ หนึ่งในเครื่องมือนั้นก็ คือ การบริหารผลงาน (Performance Management) องค์กรที่ต้องการจะบรรลุวิสัยทัศน์ หรือ บรรลุแผนธุรกิจที่กำหนดไว้นั้น ต่างก็ต้องบริหารคน ซึ่งปัจจุบันเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กรให้สามารถสร้างผลงานตามแผนงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากการบริหารผลงานจะช่วยในการบริหารองค์กรให้บรรลุตามเป้าหมายแล้ว ยังสามารถช่วยในการบริหารและประเมินผลงานของพนักงานแต่ละคนในองค์กร ซึ่งแนวคิดในการบริหารผลงานนั้นจะแตกต่างกับแนวคิดในการประเมินผลงานแบบเดิม (Performance Appraisal) กล่าวคือ ระบบบริหารผลงานจะเน้นไปที่การพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ต้องหาจุดอ่อน จุดแข็ง และกำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

วัตถุประสงค์

1. พัฒนาระบบการบริหารผลงาน และทราบความแตกต่างระหว่างการบริหารผลงานและการประเมินผลงานแบบเดิม
2. เพื่อพัฒนาบทบาทของหัวหน้างานในการบริหารผลงาน และกระบวนการวิธีการในการบริหารผลงานให้ได้ผล
3. เพื่อกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการทำงานของแต่ละตำแหน่งงานในด้านผลงาน (Performance) ในการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ

ตัวชี้วัด

1. มีรูปแบบการประเมินผลการดำเนินงานที่ได้รับการยอมรับ
2. มีการนำไปใช้อย่างเป็นรูปธรรม

เป้าหมายของตัวชี้วัด

จำนวนพื้นที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตามผลการประเมินฯ

ระยะเวลาดำเนินงาน

กรกฎาคม 2559 – มิถุนายน 2560

กรอบการดำเนินงาน

การปรับปรุงระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน								
ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณ						หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		58	59	60	61	62	63	
1	ฝึกอบรมภายในระบบการบริหารผลงาน สร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากร ทุกระดับ							สภกทุก/ สำนัก
2	วิเคราะห์ระบบการประเมินผลการ ปฏิบัติงานที่เหมาะสมภาระงาน หน้าที่ รับผิดชอบและโครงสร้างค่าตอบแทน							สภกทุก/ สำนัก
3	การดำเนินการปรับระบบการ ประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ภาระงาน หน้าที่รับผิดชอบและ โครงสร้างค่าตอบแทนให้เหมาะสม							สภกทุก/ สำนัก
4	การประยุกต์ใช้ระบบการประเมินผล การปฏิบัติงาน							สภกทุก/ สำนัก

แผนงานที่ 2 แผนงานการบูรณาการระบบการจัดการ

หลักการและเหตุผล

เนื่องด้วยในปัจจุบัน อคส. มีการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการต่างๆตามมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบบริหารคุณภาพ เป็นต้น เพื่อให้การดำเนินการเกิดประสิทธิภาพ อคส.ควรดำเนินการบูรณาการระบบต่างๆเข้าด้วยกัน ควบคู่ไปกับการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องไปพร้อมๆกัน ทั้งนี้การบูรณาการดังกล่าวจะลดความซ้ำซ้อนกันของระบบเอกสารวิธีการปฏิบัติและคู่มือการดำเนินการต่างๆ การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพมากขึ้น และสามารถบริหารจัดการการดำเนินการในมิติต่างๆได้พร้อมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2. เพื่อปรับปรุงวิธีปฏิบัติ และคู่มือการควบคุมภายใน และระบบการควบคุมภายในของ อคส. และเพื่อรองรับโครงการรัฐบาลให้เป็นปัจจุบัน มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
3. เพื่อบูรณาการระบบการควบคุมภายในเข้ากับระบบการจัดการของ อคส. เช่นระบบบริหาร ความเสี่ยง ระบบบริหารคุณภาพ เป็นต้น

ตัวชี้วัด

มีคู่มือระบบปฏิบัติงานของ อคส. ที่ครอบคลุมทั้ง 3 ระบบ ได้แก่

1. ระบบบริหารความเสี่ยง
2. ระบบบริหารงานคุณภาพ
3. ระบบควบคุมภายใน

เป้าหมายตัวชี้วัด

แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2560

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

1. บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและเข้าใจระบบการจัดการแบบบูรณาการ
2. ความร่วมมือที่ดีและวัฒนธรรมที่ดี
3. การให้ความสำคัญของผู้บริหาร

ระยะเวลาดำเนินงาน

มีนาคม 2559 – ธันวาคม 2559

กรอบการดำเนินงาน

การบูรณาการระบบการบริหารจัดการ								
ลำดับ	กิจกรรม	ปีงบประมาณ						หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		58	59	60	61	62	63	
1	สร้างความตระหนักเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สร้างความรู้ความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร จัดบรรยายและฝึกอบรมการบูรณาการระบบบริหารจัดการ							สбыทุก/ สำนัก
2	อบรมบรรยายให้ความรู้วิธีการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน และบูรณาการระบบบริหารจัดการ							สбыทุก/ สำนัก
3	กิจกรรมเชิงปฏิบัติการ และประเมินความเข้าใจทุกส่วนงาน							สбыทุก/ สำนัก
4	การบูรณาการระบบควบคุมภายในและระบบบริหารจัดการต่างๆให้สอดคล้องกับเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง							สбыทุก/ สำนัก
5	ประเมินผลการนำไปประยุกต์ใช้ในทุกส่วนงาน							สбыทุก/ สำนัก
6	สรุปผลและปรับปรุงจัดทำบูรณาการระบบ การจัดการ และการควบคุมภายใน							สбыทุก/ สำนัก

โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปิดบัญชีโครงการรับจํานําสินค้าเกษตร

หลักการและเหตุผล

ตามที้องค์การคลังสินค้า (อคส.) ยังไม่ได้บันทึกบัญชีย่อยสินค้า (โครงการรับจํานําข้าวเปลือกจํานวน 4 โครงการ และโครงการมันสำปะหลังจํานวน 2 โครงการ) ตั้งแต่ปลายปี 2555 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นเหตุให้สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ไม่สามารถตรวจสอบยืนยันยอดจํานวนสินค้าคงเหลือตามบัญชี (Accounting) กับจํานวนสต็อกสินค้าจริง (Physical) ในปีงบประมาณ 2556, 2557 และ 2558 ได้ ทาง สตง. จึงแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินตั้งแต่วัดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556

ในเบื้องต้นนี้เพื่อเป็นโครงการนําร่องให้ทาง อคส. สามารถนำข้อมูลโครงการรับจํานําข้าวเปลือกนาปี ปี 2556/57 ลงฐานข้อมูลได้ก่อนและเพื่อให้เป็นไปตามข้อสังเกตของ สตง. จึงมีความจําเป็นต้องจัดหาที่ปรึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบันทึกข้อมูลบัญชีย่อยสินค้าลงในระบบฐานข้อมูลระบบ ERP ของ อคส.

วัตถุประสงค์

เพื่อมีที่ปรึกษาในการปรับปรุงกระบวนการบันทึกข้อมูลโครงการรับจํานําข้าวเปลือกนาปี ปี 2556/57 ลงฐานข้อมูล ERP ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถจัดสร้างระบบงานและวิธีการในการบันทึกข้อมูลที่มีประสิทธิภาพรวดเร็ว สามารถตรวจสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลให้สอดคล้องกับเอกสารต้นฉบับ และรายงานผลได้เป็นระยะๆ ตลอดจนควบคุมดูแลการบันทึกข้อมูลของพนักงานที่ทาง อคส. จัดเตรียมไว้

ตัวชี้วัด

1. ได้ซอฟต์แวร์สนับสนุนการทำงาน
2. ได้รายงานผลการศึกษาวิเคราะห์ , รายงานผลการติดตามความคืบหน้าโครงการ, รายงานสรุปสำหรับผู้บริหาร
3. ข้อมูลโครงการรับจํานําข้าวเปลือกนาปี 2556/57 ในระบบ ERP อคส. 2,7000,000 แผ่น หรือตามจํานวนเอกสารที่ อคส. ส่งมอบให้ที่ปรึกษาภายใน 150 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา

เป้าหมายของตัวชี้วัด

1. ภายใน 60 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา
2. ภายใน 180 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา
3. ภายใน 180 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา

งบประมาณ

5.96 ล้านบาท

ระยะเวลาดำเนินงาน

180 วัน

วิธีดำเนินการ

จัดจ้างที่ปรึกษาจากสถาบันการศึกษาที่มีความสามารถและมีความชำนาญ ตามระเบียบพัสดุ

ปัจจัยความเสี่ยงของโครงการ

1. การดำเนินการจัดจ้างล่าช้ากว่ากำหนดในแผนงาน
2. การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

4. ด้านการบริหารจัดการองค์กร

ด้านการบริหารจัดการองค์กร มีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร โดยการเพิ่มขีดความสามารถด้านทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้บุคลากรของ อคส. สามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งปรับปรุงภาพลักษณ์องค์กรให้มีภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับของสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) โดยมีแผนงาน/โครงการที่สนับสนุนด้านการบริหารจัดการองค์กร ดังนี้

1. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
2. โครงการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)
3. โครงการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRC)
4. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ประจำปี 2560

หลักการและเหตุผล

ส่วนงานประชาสัมพันธ์ สำนักบริหารกลางมีบทบาทหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ การวางแผนการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข่าวสาร บทบาทภารกิจ และผลการปฏิบัติงานขององค์การคลังสินค้าในด้านต่างๆโดยผ่านสื่อช่องทาง ในทุกรูปแบบตามนโยบายการโฆษณาและประชาสัมพันธ์เชิงรุกของ อคส. ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง มีความรู้เข้าใจ และมีวิสัยทัศน์ในการผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ต่อกลุ่มเป้าหมาย ประชาชน หรือผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องอย่างทั่วถึง มีความเชื่อมั่นศรัทธา และมีทัศนคติที่ดีต่อองค์การคลังสินค้า

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารกิจกรรม ผลการดำเนินงานของ อคส.ให้เป็นที่รู้จักต่อ กลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดี มีความเชื่อมั่นศรัทธา และมีทัศนคติที่ดีต่อ องค์การคลังสินค้า
2. เพื่อให้บุคลากรของ อคส.ได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง มีการ ทำงานแบบบูรณาการร่วมกัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความเชื่อมั่นศรัทธาต่อการดำเนินงานของอคส.

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละของจำนวนที่สามารถดำเนินกิจกรรมตามโครงการได้ตามแผน ปี 2560
2. ผลการประเมินความพึงพอใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มารับบริการ

เป้าหมายตัวชี้วัด

1. ผลิตสื่อและเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ อย่างน้อย 1 ครั้งต่อสัปดาห์
2. สัมภาษณ์ความพึงพอใจประชาสัมพันธ์ 1 ครั้ง ต่อปี

งบประมาณ

3,000,000 บาท

ระยะเวลาดำเนินงาน

ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป

วิธีการดำเนินการ

1. จัดทำแผนประชาสัมพันธ์เชิงรุก อคส.ปีงบประมาณ 2559- 2560 รายไตรมาส รายปี ส่งสำนักบริหาร ยุทธศาสตร์
2. ดำเนินกิจกรรมประชาสัมพันธ์ให้เป็นไปตามแผนและตัวชี้วัด

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ดำเนินกิจกรรมเป็นไปตามแผนภายในเวลาที่กำหนด
2. ผลการประเมินจากผู้มีส่วนได้เสียเกินเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจัยความเสี่ยง

ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามแผนที่กำหนดส่งผลกระทบต่อประเมินจากผู้มีส่วนได้เสีย

โครงการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

หลักการและเหตุผล

อคส. ให้ความสำคัญในด้าน CG-CSR ตลอดจนการบูรณาการสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และการเผยแพร่ข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับหลักการ/แนวปฏิบัติ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่หลักการ Organization for Economic Co-operation and Development และหลักการ ASEAN Good Corporate Governance และแนวทางการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 26000 : Guidance on Social Responsibility เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และรูปแบบการดำเนินงานขององค์กร การสร้างคุณค่าทางสังคม ลดความเสี่ยงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เสริมสร้างความเข้มแข็งและทุนทางสังคม อันนำไปสู่แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ อคส.

สำนักบริหารกลางจึงดำเนินโครงการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญในบทบาทการพัฒนา CG&CSR ขององค์กร ตลอดจนการพัฒนาระบบการดำเนินงานติดตามผลตามแผนยุทธศาสตร์ และการรายงานผลการดำเนินงานตามรูปแบบมาตรฐานแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ และบุคลากรของ อคส. ในการร่วมกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CG&CSR)
2. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CG&CSR)
3. เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและเผยแพร่การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CG&CSR) ของ อคส.

ตัวชี้วัด

1. การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ พนักงานและลูกจ้าง อคส. ในกิจกรรมด้าน CG&CSR
2. มีการติดตามผลด้าน CG&CSR และรายงานต่อคณะกรรมการ CG&CSR
3. มีรายงานผลการดำเนินงานประจำปีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CG&CSR)

เป้าหมายของตัวชี้วัด

1. คณะกรรมการ และบุคลากรของ อคส. เข้าร่วมกิจกรรมทุกครั้ง
2. ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานฯ ต่อคณะกรรมการ CG&CSR หลังสิ้นไตรมาส ภายใน 1 เดือน
3. มีรายงานผลการดำเนินงาน ด้านCG&CSR ในรายงานประจำปี และเผยแพร่ภายในเดือนมกราคม ของปีถัดไป

งบประมาณ

5,000,000 บาท

ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560

วิธีดำเนินการ

1. ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CG&CSR) ประจำปี 2560 เพื่อให้คณะกรรมการ CG&CSR อนุมัติแผนปฏิบัติการฯ
2. ดำเนินกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมฯ (CG&CSR) ตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการด้าน CG&CSR ประจำปี 2560
3. รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (CG&CSR) ตามแผนปฏิบัติการฯ ต่อคณะกรรมการ CG&CSR อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้บริหาร และพนักงาน มีความตระหนักและมีความเข้าใจอันดีในการดำเนินงานของ อคส. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของ อคส. ต่อผู้มีส่วนได้เสีย คู่ค้า ประชาชน และสังคม
3. อคส. มีกาติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานด้าน CG&CSR เพื่อเผยแพร่สู่ภายนอก

ปัจจัยความเสี่ยงของโครงการ

1. แผนปฏิบัติการด้าน CG&CSR ประจำปี ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ CG&CSR (มีบางช่วงที่ยังไม่ได้ตั้งคณะกรรมการฯ ชุดดังกล่าว) ทำให้การดำเนินการไม่ต่อเนื่อง
2. การดำเนินกิจกรรมไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

กิจกรรม (Activities)	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมายตัวชี้วัด	กำหนดการ											น้ำหนัก ของ กิจกรรม	
			ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
			59	59	59	60	60	60	60	60	60	60	60	60	
5) จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ด้าน CG&CSR และ เผยแพร่รายงานด้าน CG&CSR ประจำปีลงในรายงานประจำปี ของ อคส. -เก็บรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานในด้าน CG&CSR เพื่อลงใน รายงานประจำปี -ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลฯ และจัดเรียงหมวดหมู่ เพื่อ ส่งข้อมูลลงในรูปเล่มรายงานประจำปี -รายงานผลการดำเนินงานด้าน CG&CSR ประจำปี เผยแพร่ ในเว็บไซต์ อคส.	สบก. และ ทุกหน่วยงาน	จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานด้าน CG&CSR ของ อคส. ลงในรายงาน ประจำปีและเผยแพร่หลัง สิ้นไตรมาส 1 เดือน													10%
6) จัดแสดงผลการดำเนินงาน CG&CSR Day (ประจำปี 2560) - รวบรวมผลการดำเนินงานตลอดปีงบประมาณ 2560 เพื่อ เผยแพร่รายงานผล	สบก. และทุก หน่วยงาน	จัดกิจกรรม CG&CSR DAY เพื่อแสดงผลงานปีละ 1 ครั้ง													10%
รวม															100

ส่วนงานบริหารทั่วไป
สำนักบริหารกลาง

โครงการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRC)

หลักการและเหตุผล

เพื่อเตรียมความพร้อมในการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านการบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Resource Capital: HRC) ซึ่งเป็นทุนที่สำคัญเพื่อให้ อคส. สามารถรักษาสถานภาพการแข่งขันไว้ได้ และการสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งจึงมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนทักษะหรือความชำนาญรวมถึงประสบการณ์ของแต่ละคนที่สั่งสมอยู่ในตนเอง และสามารถนำสิ่งเหล่านี้มารวมเข้ากันจนเกิดเป็นศักยภาพขององค์กร ซึ่งในปี 2557 อคส. ได้ทบทวนแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลต่อการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ อคส. หลักการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HRM) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (HRD) ทิศทางการพัฒนาด้านโลจิสติกส์ของประเทศไทย การบริหารจัดการคลังสินค้าในปัจจุบัน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรของประเทศเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน มาเป็นกรอบแนวคิด ในการจัดทำแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ปี 2558-2562 และกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล ออกเป็น 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างระบบและกลไก รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างทักษะผู้บริหารให้เหมาะกับการปฏิบัติงานในตำแหน่งปัจจุบันและอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนากลุ่มสืบทอดตำแหน่ง และผู้ที่มีศักยภาพสูง (Talent) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งงานในอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างศักยภาพความสามารถบุคลากรให้สอดคล้องกับค่านิยมและสมรรถนะขององค์กร

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาระบบสมรรถนะขององค์กร และสมรรถนะเฉพาะตำแหน่ง (Competency) ในการเตรียมความพร้อมให้แก่บุคลากรที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อเข้าสู่แผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญและรองรับแผนธุรกิจ และเป้าหมายการดำเนินงานของ อคส. ได้อย่างต่อเนื่อง
2. เพื่อสร้างความผูกพันองค์กร (Employee Engagement) และความสุขในที่ทำงาน (Happy Workplace) ของพนักงาน
3. เพื่อให้ อคส. มีโครงสร้างพื้นฐานในการขับเคลื่อนในระบบการจัดเก็บองค์ความรู้ (Knowledge Management) เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning rganization) โดยมีบรรยากาศในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ตัวชี้วัด

เพื่อให้มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เป้าหมายของตัวชี้วัด

ความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนร้อยละ 85

งบประมาณ
ไม่มี

ระยะเวลาดำเนินงาน
ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560

ปัจจัยความเสี่ยงของโครงการ
การดำเนินกิจกรรมตามโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนด

โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

เหตุผลและเหตุผล

ตามแผนปฏิบัติการองค์การคลังสินค้า ประจำปี 2560 และคู่มือการปฏิบัติงานส่วนงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแผนการดำเนินงานการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและการมีส่วนร่วมในการบริหาร ความเสี่ยง ภายใต้การพัฒนาโครงการพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะเรื่องการสร้าง ความรู้ความเข้าใจและการตระหนักในเรื่องความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารทุกระดับ, พนักงานและลูกจ้าง ควรดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2560 ดังนั้น จึงควรมีโครงการเสริมสร้างความรู้ความ เข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2560 ขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งส่งผลต่อความ มั่นคงขององค์กร ต่อไป

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
2. เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับ พนักงานและลูกจ้างตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
3. เพื่อให้พนักงานทุกคนในองค์กรร่วมมือในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของออส. ให้ไปสู่ เป้าหมายที่กำหนดไว้

ตัวชี้วัด

พนักงาน/ลูกจ้าง ออส. มีความรู้ความเข้าใจในและให้ความร่วมมือในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

เป้าหมายตัวชี้วัด

พนักงาน/ลูกจ้าง ออส. มีความรู้ความเข้าใจและให้ความร่วมมือ เรื่องการบริหารความเสี่ยง ที่ค่าเฉลี่ย ระดับ 3 ขึ้นไป

งบประมาณ

จำนวนเงิน 100,000 บาท จากงบค่าโฆษณาและเผยแพร่ของส่วนงานบริหารความเสี่ยง

ระยะเวลาดำเนินงาน

ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 – เดือนกันยายน 2560

วิธีดำเนินการ

1. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง ประจำปี รวมทั้งแผ่นพับเผยแพร่ความรู้ แผ่น CD แจกจ่ายผู้บริหาร, พนักงานและลูกจ้าง
2. จัดกิจกรรมครั้งที่ 1/2559 ระหว่างช่วงเดือนตุลาคม 2559 – มีนาคม 2560
3. จัดกิจกรรมครั้งที่ 2/2559 ระหว่างช่วงเดือนเมษายน 2560 – กันยายน 2560

4. จัดทำโปสเตอร์และแผ่นข่าว เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง บริเวณหน้าห้องทำงานพนักงานและผู้บริหารชั้นตั้งแต่ชั้น 2-12 อย่างน้อยเผยแพร่ทุกไตรมาสหรือเมื่อมีข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นที่ต้องให้ผู้บริหาร, พนักงานและลูกจ้าง รับทราบข้อมูลข่าวสาร
5. จัดกิจกรรม (RM DAY : RISK MANAGEMENT DAY) จำนวน 1 ครั้ง ในเดือนกันยายน 2559 หรือตามความเหมาะสม
6. จัดบรรยายให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยง
7. จัดทำแบบสอบถามเพื่อประเมินผลหลังสิ้นสุดโครงการ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหาร ความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้น
2. ได้รับความร่วมมือจาก ผู้บริหาร พนักงาน/ลูกจ้างในการพัฒนาระบบความเสี่ยงของ อคส.
3. คะแนนผลการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของ อคส. ให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้น

ปัจจัยความเสี่ยงของโครงการ

1. พนักงาน/ลูกจ้างไม่สนใจ รับรู้ข้อมูล ข่าวสาร ไม่ให้ความร่วมมือ
2. เปิด Intranet ไม่ได้ ระบบคอมพิวเตอร์มีปัญหา

5. ด้านบริหารสินทรัพย์

ด้านบริหารสินทรัพย์ มีเป้าหมายที่จะกำหนดแผนงาน/โครงการในการบริหารจัดการกับสินทรัพย์ที่มีอยู่มาพัฒนา/ปรับปรุงเพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินทรัพย์และเพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติมในอนาคตให้กับ อคส. เนื่องจากปัจจุบันรายได้หลักที่มาจาก การดำเนินโครงการนโยบายรัฐเริ่มลดน้อยลง ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ (ประมาณ 400 ล้านบาทต่อปี) ทำให้ อคส. จำเป็นต้องหาแหล่งรายได้ใหม่ๆ จากการดำเนินงานโดยการพัฒนาสินทรัพย์ที่มีศักยภาพสูงให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ซึ่งที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2556 - ปัจจุบัน อคส. มีการกำหนดแผนงาน/โครงการพัฒนาปรับปรุงสินทรัพย์หลายโครงการ แต่ต้องชะลอหรือทบทวนแผนงานใหม่ เนื่องจากมีข้อติดขัดหลายประการ อาทิ ข้อจำกัดด้านกฎหมาย ข้อตกลงระหว่างคู่สัญญาไม่สัมฤทธิ์ผล การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและผู้บริหาร ดังนั้น เพื่อให้การพัฒนาสินทรัพย์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้เป็นอย่างดีเป็นรูปธรรม จึงเห็นควร ทบทวน ปรับปรุงแผนงาน/โครงการเพิ่มเติมที่จะสนับสนุนด้านการบริหารสินทรัพย์ มีดังนี้

1. โครงการพัฒนาพื้นที่ให้เป็นศูนย์กลางการให้บริการเกษตรกร
2. โครงการพัฒนาค้างสินค้าธนบุรีให้เกิดประโยชน์สูงสุด
3. โครงการหารายได้จากคลังสินค้าและห้องเย็น

โครงการพัฒนาพื้นที่ให้เป็นศูนย์กลางการให้บริการเกษตรกร

หลักการและเหตุผล

อศส.มีนโยบายที่จะนำคลังสินค้าในส่วนกลางประกอบด้วย คลังสินค้าธนบุรี และคลังสินค้าราษฎร์บูรณะ มาพัฒนาเพื่อให้มีรายได้เพียงพอสำหรับเลี้ยงองค์กร โดย อศส.ไม่ต้องลงทุน แต่จะใช้วิธีประกาศเชิญชวนให้เอกชนที่สนใจเป็นผู้เข้ามาลงทุนพัฒนา โดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 (Public – Private – Partnership : PPP) สำหรับคลังสินค้าและที่ดินว่างเปล่าของ อศส.ในส่วนภูมิภาคนั้น อศส. มีนโยบายนำมาพัฒนาให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าและใช้เป็นส่วนกลางการให้บริการเกษตรกรด้วยเงินลงทุนของ อศส. เอง เพื่อเป็นการบริการเกษตรกรโดยไม่หวังผลกำไร ซึ่งเป็นตามมติคณะกรรมการ อศส. ครั้งที่ 10/2558 วันที่ 24 ธันวาคม 2558 “ให้ยกเลิกโครงการสร้างไซโลระบบปิดที่ อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี และเห็นชอบในหลักการที่จะดำเนินการปรับปรุงคลังสินค้าและที่ดินว่างเปล่าในส่วนภูมิภาค เพื่อนำไปบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า และเป็นกรให้บริการแก่เกษตรกรในลักษณะสร้างลานตากข้าว ลานสำหรับอบข้าว มีเครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ใช้เกี่ยวกับการเกษตร โดยของบประมาณลงทุนเพิ่มเติมปี 2559 และใช้เงินจากการจัดสรรกำไรสุทธิปีงบประมาณ 2556 มาดำเนินการ” และจากผลการประชุมของคณะกรรมการพัฒนาพื้นที่ให้เป็นศูนย์กลางการให้บริการเกษตรกร ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 15 มีนาคม 2559 ที่ประชุมมีมติ “เห็นชอบให้ดำเนินโครงการพัฒนาพื้นที่ให้เป็นศูนย์กลางการให้บริการเกษตรกรเป็นโครงการนำร่อง 2 แห่ง คือ คลังสินค้าบัวใหญ่ อ.บัวใหญ่ จ.นครราชสีมา และที่ดิน อศส.ที่ อ.พระพุทธบาท จ.สระบุรี โดยให้ดำเนินโครงการที่คลังสินค้าบัวใหญ่ก่อน” สำหรับความต้องการของเกษตรกรในการขอรับการสนับสนุนจาก อศส.ตามผลการสำรวจความต้องการของเกษตรกร อ.บัวใหญ่ จ.นครราชสีมา มีดังนี้ (1)จัดตั้งศูนย์จำหน่ายสินค้าเกษตรชุมชน (2)จัดตั้งร้านค้าจำหน่ายอุปกรณ์การเกษตร และเมล็ดพันธุ์พืช (3)จัดตั้งตลาดกลางข้าวและสินค้าเกษตร (4)ให้การสนับสนุนเครื่องจักรกลการเกษตร เช่น รถไถ คันไถ ระเบิดดินดาน รถเกี่ยวนวดข้าวและรถตัดอ้อย เป็นต้น (5)ลานตากข้าวหรือเครื่องอบลดความชื้น เพื่อให้เกษตรกรมาใช้บริการ

วัตถุประสงค์

เป็นการนำคลังสินค้าและที่ดินของ อศส.ในส่วนภูมิภาคที่ยังใช้ประโยชน์ไม่เต็มที่มาพัฒนาให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าและใช้เป็นส่วนกลางการให้บริการเกษตรกร โดยไม่หวังผลกำไร

ตัวชี้วัด

ดำเนินการพัฒนาคลังสินค้าบัวใหญ่ อ.บัวใหญ่ จ.นครราชสีมา ให้เป็นส่วนกลางการให้บริการเกษตรกร เป็นโครงการนำร่องในปีงบประมาณ 2560

เป้าหมายของตัวชี้วัด

ดำเนินการพัฒนาคลังสินค้าบัวใหญ่ อ.บัวใหญ่ จ.นครราชสีมา เป็นศูนย์กลางการให้บริการเกษตรกรแล้วเสร็จ ภายในปีงบประมาณ 2560

งบประมาณ

ดำเนินโครงการโดยใช้งบประมาณ 2559 และใช้งบประมาณลงทุนเพิ่มเติม ปี 2560

ระยะเวลาดำเนินงาน

ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2559 – 30 กันยายน 2560

วิธีดำเนินการ

คลังสินค้าบัวใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 310 ถนนนิเวศน์รัตน์ ต.บัวใหญ่ อ.บัวใหญ่ จ.นครราชสีมา มีเนื้อที่ 30.83 ไร่ (303-32) แบ่งเป็น 2 แปลง

แปลงที่ 1 มีเนื้อที่ 20.83 ไร่ มีคลังสินค้า 1 หลัง พื้นที่คลังสินค้า 3,000 ตร.ม.

แปลงที่ 2 มีเนื้อที่ 10.00 ไร่ เป็นที่ดินว่างเปล่า

ดังนั้น วิธีการดำเนินการคือพัฒนาที่ดินแปลงที่ 1 ให้เป็นศูนย์กลางการให้บริการเกษตรกร เนื่องจากมีคลังสินค้า สำนักงาน และโรงเรือนอยู่แล้ว จึงง่ายในการขออนุญาตพัฒนาปรับปรุงก่อสร้างเพิ่มเติม โดยประเมินงบประมาณลงทุนในการดำเนินโครงการเป็นเงินประมาณ 50 ล้านบาท ดังนี้

1. ถมที่ดินสูง 60 ซม. จำนวน 20 ไร่ ไร่ละ 70,000 บาท เป็นเงิน 1,400,000 บาท
2. สร้างลานตากสินค้าเกษตรพื้นคอนกรีตขัดมัน พื้นที่ 20,000 ตร.ม. ตร.ม.ละ 500 บาท เป็นเงิน 10,000,000 ล้านบาท
3. คลังสินค้าขนาด 25x 140 ม. พื้นที่ 3,000 ตร.ม. แบ่งเป็น 3 คูหา คูหาละ 1,000 ตร.ม. ค่าก่อสร้างตารางเมตรละ 7,400บาท เป็นเงิน 22,200,000 บาท
4. สร้างร้านค้าเพื่อเกษตรกร ขนาด 20x20 ม. พื้นที่ 400 ตร.ม. ตร.ม.ละ 1,500 บาท เป็นเงิน 600,000 บาท (เปิดโล่งมีหลังคาคลุม)
5. สร้างโรงเรือนเก็บเครื่องจักรกลการเกษตร ขนาด 10x30 ม. พื้นที่ 300 ตร.ม. ตร.ม.ละ 10,400 บาท เป็นเงิน 3,120,000 บาท (อาคารเก็บเครื่องจักรกลการเกษตรและอุปกรณ์ซ่อมบำรุง)
6. ค่าปรับปรุงซ่อมแซมสำนักงาน และห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์คุณภาพสินค้าเกษตร เป็นเงิน ประมาณ 1,000,000 บาท
7. ติดตั้งเครื่องจักรรถบรรทุกขนาด 80 ตัน ตัวละประมาณ 800,000 บาท
8. ค่าปรับปรุงรั้วประตูทางเข้า-ออก และงานตกแต่งภูมิทัศน์ ประมาณ 500,000 บาท
9. ติดตั้งระบบไฟฟ้ากล้องวงจรปิด และระบบสารสนเทศ ประมาณ 500,000 บาท
10. ก่อสร้างถนน ระบบระบายน้ำ ประมาณ 500,000 บาท
11. จัดซื้อเครื่องจักรกลการเกษตรพร้อมอุปกรณ์ รวมเป็นเงิน 9,380,000 บาท
 - รถดั๊กล้อยาง 150 แรงม้า จำนวน 1 คัน คันละ 4,500,000 บาท
 - รถเกี่ยข้าวเปลือก (รถตัดแปลง) จำนวน 1 คัน คันละ 200,000บาท
 - รถบรรทุก 6 ล้อ ขนาดกลาง (รถดั้ม) จำนวน 1 คัน คันละ 1,440,000 บาท
 - สายพานลำเลียงสินค้าแบบเคลื่อนที่ ขนาด 10 เมตร จำนวน 1 ตัว ตัวละ 185,000 บาท
 - รถแทรกเตอร์เครื่องยนต์ขนาด 108 แรงม้า จำนวน 1 คัน คันละ 1,500,000 บาท
 - ผานไถชนิด 6 จาน ขนาด 24 นิ้ว ตัวละ 40,000 บาท

- คันไถระเบิดดินดาน ริปเปอร์ 5 ขา ราคาตัวละ 90,000 บาท
- เครื่องปลูกมันสำปะหลังแบบพ่วงท้ายรถแทรกเตอร์ จำนวน 1 ตัว ตัวละ 75,000 บาท
- เครื่องขูดเก็บมันสำปะหลังและลำเลียงเข้ากระบะ จำนวน 1 ตัว ตัวละ ๒๕๐,๐๐๐ บาท
- รถเกี่ยวนวดข้าว มีถังพักเมล็ดข้าวจำนวน 1 คัน คันละ 1,100,000 บาท

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. อคส.พัฒนาคลังสินค้าบัวใหญ่ให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าทั้ง 2 ส่วน คือ
 - 1.1 ส่วนที่ไม่เป็นตัวเงินคือ ภาพลักษณ์ที่ดีของ อคส.ในการให้บริการแก่เกษตรกร และเป็น การใช้พื้นที่ของคลังสินค้าให้เกิดประโยชน์สูงสุด
 - 1.2 ส่วนที่เป็นตัวเงินคือ รายได้ของ อคส.จากการให้บริการแก่เกษตรกร (โดยไม่คิดกำไร)
2. เกษตรกรมีตลาดกลางสำหรับซื้อขายผลผลิตทางการเกษตรในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม
3. เกษตรกรที่มาใช้บริการมีต้นทุนการผลิตลดลง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายเกษตรแปลงใหญ่ และแนวทางการประชารัฐของรัฐบาล

ปัจจัยความเสี่ยงของโครงการ

1. การดำเนินโครงการไม่แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา
2. งบประมาณที่ได้รับอนุมัติไม่เพียงพอต่อการดำเนินโครงการ
3. เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายมาใช้บริการจำนวนน้อย
4. อคส. มีนโยบายเปลี่ยนแปลงโครงการ

โครงการพัฒนาพื้นที่คลังสินค้าธนบุรีให้เกิดประโยชน์สูงสุด

หลักการและเหตุผล

อศส.มีนโยบายที่จะนำคลังสินค้าและที่ดินว่างเปล่าของ อศส.ที่อยู่ในส่วนภูมิภาคมาพัฒนาให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางการให้บริการเกษตรกร โดยไม่แสวงหาผลกำไร สำหรับคลังสินค้าในส่วนกลางประกอบด้วย คลังสินค้าธนบุรี และ คลังสินค้านราธิวาส อศส.มีนโยบายให้พัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้มีรายได้เพียงพอสำหรับเลี้ยงองค์กร จากผลการประชุมของคณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์ธนบุรีและราธิวาส ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 15 มีนาคม 2559 ที่ประชุมมีมติ “ให้ อศส.ดำเนินโครงการพัฒนาคลังสินค้าธนบุรีเป็นโครงการนำร่อง โดยวิธีสรรหาผู้ร่วมลงทุนตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนเข้าร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ.2556 ส่วนคลังสินค้านราธิวาสให้ดำเนินโครงการภายหลัง” และจากผลการประชุมของคณะกรรมการ อศส. ครั้งที่ 7/2559 วันที่ 28 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมมีมติ “รับทราบและเห็นชอบการพัฒนาพื้นที่คลังสินค้าธนบุรี เพื่อให้การบริหารจัดการพื้นที่คลังสินค้าของ อศส.เกิดประโยชน์สูงสุด” คลังสินค้าธนบุรี ตั้งอยู่เลขที่ 703/2 ถนนเจริญนคร แขวงบुकคโล เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร มีเนื้อที่ 19 ไร่ 2 งาน 84 ตารางวา เนื้อที่ด้านหน้าติดถนนเจริญนคร ด้านหลังติดแม่น้ำเจ้าพระยา ที่ดินมีมูลค่าตามราคาตลาดประมาณ 1,206.252 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2558 ที่ผ่านมา มีรายได้ประมาณ 18.122 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.502 ของมูลค่าที่ดิน ซึ่งถือว่าเป็นรายได้ที่ต่ำมาก ประกอบกับที่ดินของคลังสินค้าธนบุรี เป็นที่ดินประเภท ย.8 ที่กำหนดโดยกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวม กรุงเทพมหานคร พ.ศ.2556 เป็นที่ดินพื้นที่สีน้ำตาล “หมายถึงที่ดินประเภทที่อยู่อาศัยหนาแน่นมาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการอยู่อาศัยในบริเวณพื้นที่เขตเมืองชั้นในที่มีการส่งเสริมและดำรงรักษาทัศนียภาพและสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ” กำหนดให้ห้ามใช้ประโยชน์ที่ดินเพื่อกิจการหลายอย่าง เช่น โรงงาน คลังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง และโซลาร์เซลล์ผลิตผลทางการเกษตร เป็นต้น จึงต้องมีการจ้างศึกษาและวิเคราะห์โครงการโดยละเอียดและรอบด้านตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 โดยวิธีการให้เอกชนเช่าที่ดินคลังสินค้าธนบุรีเป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อพัฒนาเป็นรูปแบบของธุรกิจ โดยมีมูลค่าของโครงการระหว่าง 1,000 – 5,000 ล้านบาท และเอกชนผู้ร่วมลงทุนต้องส่งคืนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคืนให้กับ อศส. เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าตามสัญญา

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาพื้นที่คลังสินค้าธนบุรีให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่ต้องใช้งบประมาณลงทุนของ อศส.
2. เพื่อให้ อศส.มีรายได้จากค่าเช่าที่ดินเพียงพอสำหรับเลี้ยงองค์กร โดยไม่ต้องพึ่งพารายได้จากโครงการนโยบายรัฐบาล
3. เพื่อเป็นการสร้างงานและสร้างอาชีพที่ถาวรให้แก่ชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง และเป็นการปรับปรุงทัศนียภาพของชุมชนให้ดีขึ้น

ตัวชี้วัด

รายงานผลการศึกษาโครงการของที่ปรึกษา ที่ประกอบด้วย การศึกษาและวิเคราะห์โครงการรวมทั้งออกแบบโครงการ ร่างประกาศ และสำรวจความคิดเห็นของชุมชน และสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น

เป้าหมายของตัวชี้วัด

1. ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารสูงสุด ภายในเดือนมกราคม 2560
2. ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อคส. ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2560
3. ได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงเจ้าสังกัด ภายในเดือนพฤษภาคม 2560

งบประมาณ

ดำเนินโครงการฯตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ.2556 โดย อคส. ไม่ใช้งบประมาณลงทุน

ระยะเวลาดำเนินการ

ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560

วิธีดำเนินการ

ก่อนที่จะดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการนโยบายฯ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการให้เอกชนร่วมลงทุนในโครงการที่มีวงเงินมูลค่าต่ำกว่าที่กำหนดในมาตรา 23 แห่งพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ ปี 2556 พ.ศ.2559 (สำหรับโครงการมูลค่าต่ำกว่า 5,000 ล้านบาท) อคส.จะต้องจ้างที่ปรึกษาทำรายงานผลการศึกษาและวิเคราะห์โครงการให้แล้วเสร็จ แล้วจึงดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการนโยบายฯ ดังนี้

ขั้นตอนการเสนอโครงการ

1. หน่วยงานเจ้าของโครงการ เสนอผลการศึกษาและวิเคราะห์โครงการต่อรัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด
2. กระทรวงเจ้าสังกัดพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการ
3. หน่วยงานเจ้าของโครงการ เสนอผลการศึกษาและวิเคราะห์โครงการต่อ สคร.

ขั้นตอนการกลั่นกรองโครงการ

1. สคร.พิจารณาการกลั่นกรองโครงการโดยผ่านคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการนโยบายฯ
2. คณะกรรมการนโยบายฯพิจารณาว่า โครงการสมควรดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐปี 2556 หรือตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในร่างประกาศฯ

ขั้นตอนการดำเนินโครงการ

การดำเนินการคัดเลือกเอกชน โดยนาระเบียบว่าด้วยการพัสดุม่าใช้บังคับโดยอนุโลม เนื่องจาก อคส. ไม่มีกฎหมาย ระเบียบหรือข้อบังคับกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือกเอกชนเพื่อการอนุญาต การให้สัมปทาน การให้สิทธิ หรือการให้ประโยชน์ในทรัพย์สินของรัฐ วิธีการคัดเลือกแบ่งเป็น 2 วิธีคือ

1. โดยวิธีการประมูล โดยพิจารณาเอกชนที่ให้ผลประโยชน์รัฐและประชาชนสูงสุด มีขั้นตอนดังนี้
 - (1) หน่วยงานเจ้าของโครงการเสนอผลการคัดเลือกเอกชนและร่างสัญญาที่สำนักงานอัยการสูงสุดตรวจแล้ว ไปยังรัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัดพิจารณา
 - (2) รัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัดเห็นชอบผลการคัดเลือกและร่างสัญญา

(3) หน่วยงานเจ้าของโครงการ และเอกชนที่ได้รับการคัดเลือกลงนามใน สัญญา

(4) หน่วยงานเจ้าของโครงการส่งสำเนาสัญญาและสรุปสาระสำคัญของโครงการ รวมทั้งวิธีการที่ได้มาซึ่งเอกชนให้แก่กระทรวงเจ้าสังกัด และ สคร.

2. โดยวิธีไม่ประมูล เนื่องจากความจำเป็นเร่งด่วน นโยบายรัฐบาลหรือเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดหมายได้ หากล่าช้าจะมีผลกระทบต่อโครงการ หรือเป็นกิจกรรมที่ต้องใช้เอกชนที่มีคุณสมบัติเฉพาะเข้าร่วมลงทุน มีราย เดี่ยว ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการเหมือนข้อ 1.

ขั้นตอนการกำกับดูแลและติดตาม

1. รัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลประกอบด้วย

- ผู้แทนกระทรวงเจ้าสังกัด
- ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด
- ผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 2 คน
- ผู้แทนหน่วยงานเจ้าของโครงการ (กรรมการและเลขานุการ)

2. คณะกรรมการกำกับดูแล ติดตามกำกับดูแลโครงการ

3 คณะกรรมการกำกับดูแล รายงานผล ปัญหาและวิธีการแก้ไข (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง)

- ต้นฉบับ รายงานรัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด
- สำเนา รายงาน สคร.

การแก้ไขสัญญา

1. หน่วยงานเจ้าของโครงการเสนอเหตุผลและความจำเป็นในการแก้ไขสัญญา

2. คณะกรรมการกำกับดูแล พิจารณาตามประกาศคณะกรรมการนโยบายฯ เรื่อง ลักษณะการแก้ไข สัญญาร่วมลงทุนในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ พ.ศ.2558 แบ่งเป็น

2.1 ไม่ใช่สาระสำคัญ

- หน่วยงานเจ้าของโครงการดำเนินการแก้ไขสัญญา
- หน่วยงานเจ้าของโครงการ แจ้งรัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัดทราบก่อนลงนาม

2.2 สาระสำคัญ

- หน่วยงานเจ้าของโครงการ เสนอขอแก้ไขพร้อมความเห็นของคณะกรรมการกำกับดูแล และร่างสัญญาฉบับแก้ไขที่ผ่านสำนักงาน อัยการสูงสุด เสนอรัฐมนตรีกระทรวงเจ้า สังกัดพิจารณา

- รัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด พิจารณาเห็นชอบ
- หน่วยงานเจ้าของโครงการ ส่งสำเนาฉบับแก้ไขให้รัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัด และ สคร. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่มีการแก้ไขสัญญา

โครงการหารายได้จากคลังสินค้าและห้องเย็น

๑. หลักการและเหตุผล

องค์การคลังสินค้า (อคส.) เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงพาณิชย์ ดำเนินงานการให้บริการด้านคลังสินค้า และดำเนินงานด้านธุรกิจการค้าและบริการแก่เกษตรกร ผู้ประกอบการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การ จากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การแข่งขันทางการค้ามีมากขึ้น อคส. จึงจำเป็นต้องปรับปรุงบทบาทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นไปตามวัตถุประสงค์การก่อตั้งองค์การ

อคส. มีสินทรัพย์อยู่หลายแห่งทั้งในส่วนกลางและภูมิภาค และเมื่อนำรายได้จากการดำเนินงานมาเปรียบเทียบกับสินทรัพย์ที่มีอยู่ยังไม่คุ้มค่าต่อรายได้ เนื่องจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไปส่งผลให้สินทรัพย์บางแห่งของ อคส. ไม่เหมาะสมที่จะดำเนินธุรกิจสินค้าเกษตรตามกิจกรรมหลักที่ อคส. ดำเนินงานในปัจจุบัน และไม่สามารถสร้างรายได้จากการดำเนินงานในส่วนนี้ได้ ประกอบกับ อคส. มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อปรับบทบาทของ อคส. ให้มุ่งเน้นการพัฒนารายได้หลักจากการดำเนินงานธุรกิจมาทดแทนรายได้จากการรับจํานาสินค้าเกษตรที่มีความไม่แน่นอนสูง ดังนั้น แนวทางที่ อคส. จะต้องหารายได้เพิ่มขึ้น คือ การทบทวนการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลตัวชี้วัดของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ดังนั้น อคส. จึงควรเร่งดำเนินการจัดทำแผนบริหารสินทรัพย์ของ อคส. โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่า สร้างรายได้เพิ่มขึ้น โดยจะต้องกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาตามแผนบริหารอย่างแท้จริง

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับ อคส.
- ๒.๒ เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ของ อคส. ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ๒.๓ เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อคส.

๓. เป้าหมายตัวชี้วัด

- ๓.๑ รายได้จากการดำเนินการกิจกรรมไม่ต่ำกว่า ๖๐.๘๑๗ ล้านบาท
- ๓.๒ ดำเนินการตามกิจกรรมได้ร้อยละ ๑๐๐

๔. ประมาณการรายได้ – ค่าใช้จ่าย

รายได้จากการดำเนินการ	๖๐.๘๑๗	ล้านบาท
หัก ค่าใช้จ่าย	๗.๖๓๓	ล้านบาท
กำไร / ขาดทุนขั้นต้น	<u>๕๓.๑๘๔</u>	ล้านบาท

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาดำเนินการ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐

๖. วิธีดำเนินการ

๖.๑ กระบวนการวางแผน

๖.๑.๑ จัดเตรียมแผน โดยการจัดสรรพื้นที่ว่าง เพื่อรองรับลูกค้า/ผู้ใช้บริการ

๖.๑.๒ ดำเนินการด้านเตรียมความพร้อม คือ ตรวจสอบสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น อัตราพื้นที่เช่าบริเวณใกล้เคียง และตรวจสอบเตรียมความพร้อมด้านความปลอดภัยการจราจร เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ให้บริการ

๖.๑.๓ การใช้งานและพิจารณาทบทวน ต้องอยู่ภายใต้กรอบของการอนุมัติ และจัดทำแผนการปฏิบัติงาน

๖.๒ แผนการค่าลูกค้า

๖.๒.๑ หาลูกค้าใหม่จากฐานข้อมูลลูกค้าเดิม

๖.๒.๒ ให้คำแนะนำลูกค้าปัจจุบันหรือที่เคยใช้บริการ

๖.๒.๓ สร้างแรงจูงใจเพื่อดึงลูกค้าใหม่

๖.๒.๔ มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมทางสังคม เช่น การซ่อมแผนหนีไฟ และการอบรมด้านความปลอดภัย

๖.๒.๕ ร่วมสร้างพันธมิตรทางธุรกิจบริเวณใกล้เคียง

๖.๒.๖ ประชาสัมพันธ์ทางสื่อออนไลน์

๗. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๗.๑ มีรายได้จากการดำเนินกิจกรรมการให้เช่าพื้นที่คลังสินค้า คลังสินค้าห้องเย็น และทำเทียบเรือ

๗.๒ บุคลากรมีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการด้านคลังสินค้า

๘. ปัจจัยความเสี่ยงและการควบคุม

การประเมินความเสี่ยง	สาเหตุ	การควบคุมความเสี่ยง
๑. รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ๒. การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย	การแข่งขันด้านการให้เช่าคลังสินค้าของพื้นที่บริเวณใกล้เคียง ตอบสนองตามนโยบายผู้บริหาร	สร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยของทรัพย์สินต่อผู้ใช้บริการ

๙. ผู้รับผิดชอบ

สำนักบริหารสินทรัพย์

